



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Cumprindo dispositivos estatutários, a Administração da VIAPAR - Rodovias Integradas do Paraná S/A apresenta aos seus acionistas, usuários, colaboradores e ao público em geral os resultados de sua gestão referente ao exercício de 2021.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO
A VIAPAR terminou o exercício de 2021 adimplente com todas as suas obrigações contratuais perante o Poder Concedente, ainda que o cronograma das obras no ano tenha sido afetado pela pandemia de COVID-19.

Em 2021 a empresa realizou cerca de R\$ 194 milhões em obras. As obras de implantação de 5 km de vias marginais na PR-444, em Arapongas, bem como o novo viaduto no entroncamento das rodovias PR-317 e PR-323, em Maringá, foram concluídas no primeiro semestre.

A balança de Passivos foi entregue em novembro de 2021. Foram executadas, ainda, obras de manutenção de pavimento em 32 km de Rodovias Principais e 70 km do Trecho de Oferta, garantindo desta forma os parâmetros funcionais e estruturais dos pavimentos sob responsabilidade da VIAPAR. Destaca-se, ainda, que o cronograma de três contornos previstos em contrato - Arapongas, Peabiru e Jandaia do Sul - foi comprometido em razão da omissão e da inadimplência da Administração Concedente em promover os atos administrativos estabelecidos em Lei e no Contrato de Concessão nº 072/97, no que toca às desapropriações das áreas necessárias. Desta forma, o Contorno de Peabiru foi iniciado em maio de 2021, e tem previsão de conclusão para dezembro de 2022.

O Contorno de Jandaia do Sul, cujas áreas foram 100% liberadas em dezembro de 2021, teve início em fevereiro de 2022, com previsão de entrega em dezembro de 2023.

O Contorno de Arapongas ainda não possui a liberação total das áreas necessárias para a execução das obras, contudo a empresa estuda as possibilidades de intervenções em função das condições existentes para o início das obras.

A Concessionária investiu até o ano de 2021, ano do encerramento do Contrato de Concessão nº 072/97, cerca de **R\$ 3,7 bilhões** (valor corrigido pelo índice da tarifa de dezembro de 2021), totalizando um amplo conjunto de obras, promovendo o desenvolvimento da infraestrutura do Estado do Paraná. Além dos 180 km de rodovias já duplicadas, 31 km de contornos construídos e de mais de 1.150 km de restaurações realizadas. A VIAPAR vem realizando os investimentos assumidos e tem contribuído para o desenvolvimento do Estado do Paraná no cenário nacional.

CENÁRIO E PERSPECTIVAS
Em busca de não ser penalizada frente as omissões do Estado e do DER/PR em diversas questões a VIAPAR ajuizou várias ações judiciais requerendo em suma: (i) promover as medidas administrativas voltadas às desapropriações das áreas necessárias para a execução das obras; (ii) a análise dos pedidos de reequilíbrio do Contrato de Concessão 072/97, diante da ausência de saldo contratual; (iii) impedir que a Concessionária inicie as obras sem que a equação econômica financeira do contrato seja revista e equacionada (reequilíbrio); (iv) a nulidade da portaria 003/2019 da lavra do DER/PR que altera a forma de fiscalização do Contrato de Concessão 072/97, a VIAPAR ajuizou as seguintes demandas:

- a) Ação Ordinária, autos 50722104-38.2019.4.04.7000, em trâmite perante a 6ª Vara Federal de Curitiba;
- b) Ação Ordinária, autos 5048442-11.2020.4.04.7000, em trâmite perante a 1ª Vara Federal de Curitiba; e
- c) Ação ordinária, autos 5010325-14.2021.4.7000/PR, em trâmite perante a 1ª Vara Federal de Curitiba

Desde 29 de maio de 2018 através da Medida Provisória nº 833, a concessionária vem sendo impactada pela isenção do Eixo Suspensão dos veículos de transportes vazios que transitam pelas rodovias com seus eixos suspensos. Diante desse ambiente de desafios a VIAPAR buscou otimizar os seus gastos operacionais, sem comprometer o atendimento aos seus usuários e aos requisitos legais exigidos por Lei e pelo Contrato de Concessão 072/97. Em 2020, decorrente do novo coronavírus (COVID-19) o Estado brasileiro tomou medidas emergenciais, as quais necessitaram atos regulatórios, algumas medidas tomadas pela ANTT na tentativa de minimizar

os efeitos da pandemia para a sociedade, afetou diretamente a Concessionária, impactando significativamente no volume de tráfego e redução expressiva na receita.

Diante do cenário de término do Contrato de Concessão restaram várias demandas a serem solucionadas dado que o poder concedente não avaliou na esfera administrativa os pedidos de reequilíbrio da Companhia nos últimos 3 anos. A empresa, apesar da omissão do Estado diante da não apreciação dos seus pedidos de reequilíbrio e providências frente às desapropriações, assinou um acordo para que as três obras previstas no Contrato de Concessão pudessem ser realizadas além do prazo contratual.

ATIVIDADES OPERACIONAIS
Em 2021, foram 330 dias de operação ao longo do trecho, foram atendidos mais de 1.100 acidentes ao longo dos trechos administrados pela concessionária nas regiões Norte, Noroeste e Oeste do Paraná. Proporcionalmente ao número de dias houve uma redução de 2% no número de óbitos.

Este resultado se deve a um somatório de fatores: os investimentos constantes em conservação, manutenção e melhorias na malha rodoviária concedida, as frequentes campanhas publicitárias de educação no trânsito e as ações de fiscalização por parte da Polícia Rodoviária. Neste ano, a equipe de operações prestou 41.743 atendimentos na rodovia. Os atendimentos eram realizados 24h por dia, distribuídos entre socorro mecânico, pré-hospitalar e incidentes, e totalizaram em média 01 atendimento a cada 12 minutos. Foram socorridas mais de 1.385 pessoas.

GESTÃO DE PESSOAS
O departamento de gestão de pessoas tem como objetivo manter as unidades da empresa integradas e preparadas para o desempenho das funções, em 2021 deu continuidade aos treinamentos de integração, realizado individualmente, com o uso de máscaras e mantendo o distanciamento de 2 metros. A empresa também realizou treinamentos de forma online, para atender as necessidades de cada departamento, mesmo seguindo todas as medidas de prevenção contra a COVID-19, nesse ano a VIAPAR investiu aproximadamente 4.877 horas em treinamentos internos e externos para todas as áreas, com um total de 2.176 participações. Como meio de valorização do colaborador, todos são contemplados com um amplo pacote de benefícios (Plano Odontológico, Plano de Saúde, Vale-Alimentação, Vale Cultura, Seguro de Vida, Auxílio Financeiro e outras formas de reconhecimento), estes benefícios são extensivos aos dependentes legais. A empresa buscou até o final do contrato a manutenção dos seus colaboradores tendo investido numa ação judicial para a extensão do prazo de concessão, ocorrendo desta forma a manutenção dos empregos de seus colaboradores e evitando assim um impacto negativo para a região do lote. Esta ação não prosperou e no final do ano a empresa trabalhou na desmobilização da empresa e redução substancial do seu quadro de colaboradores.

CAMPANHAS DE SEGURANÇA
Em 2021 foi dada continuidade à campanha de segurança por meio das redes sociais, site e Facebook, além de envio de mensagens para o público externo e interno. Por meio das redes sociais, a empresa divulgou seus trechos em obras e publicou mapas de como evitar transtornos naqueles locais. As ações foram sempre identificadas com frases de campanha como "Preservar a Vida é o Melhor Caminho". Com foco na proteção da vida dos nossos usuários. Notas divulgadas para a imprensa apontaram os cuidados ao dirigir e a importância da manutenção do veículo em véspera de feriados.

SISTEMA DE GESTÃO DE QUALIDADE
A melhoria da eficácia do sistema de gestão da qualidade da VIAPAR encontra-se validado no comprometimento dispensado pela empresa em manter os recursos para o funcionamento dos processos, visando à satisfação dos usuários das rodovias e a eficiente prestação do serviço público da VIAPAR. Em dezembro de 2001 a Concessionária recebeu a Certificação da Qualidade ISO 9001, conferida pelo INMETRO, ferramenta que promoveu mudanças no modelo de atuação da organização, enfatizando ainda mais, o foco na satisfação do usuário.

Em outubro de 2021, fundamentado nos resultados obtidos, nos indicativos alcançados e nas auditorias interna e externa realizadas, a VIAPAR obteve a Manutenção da Certificação ISO 9001:2015 junto à empresa certificadora BUREAU VERITAS CERTIFICATION, proporcionando a esta empresa, credibilidade quanto aos serviços que realiza. A empresa comprovou a sua eficiência de gestão até o último momento do Contrato de Concessão obtendo a certificação em mais um ano das suas atividades.

MEIO AMBIENTE
A Concessionária manteve um Programa de Ação e Controle de Acidentes com Cargas Perigosas, para o qual foi elaborado um manual de procedimentos operacionais e administrativos em conformidade com a regulamentação da Defesa Civil do Estado do Paraná. Possui infraestrutura com veículos, máquinas, equipamentos e pessoal capacitado para o atendimento em casos de acidentes graves e emergências. Dentre as atividades podemos destacar as principais Ações e Programas Ambientais desenvolvidos pela VIAPAR:

- Programa de Reciclagem: A VIAPAR sempre realizou a coleta seletiva de lixo na sede, nas praças de pedágio, nas balanças rodoviárias e bases operacionais; bem como, os materiais encontrados nas rodovias são recolhidos e destinados as empresas recicladoras;
- Resíduos Perigosos: a Concessionária também sempre atuou na coleta, armazenamento adequado e destinação correta de produtos com resíduos tóxicos tais como: lâmpadas fluorescentes, pilhas, baterias, óleos, lubrificantes, pneus inservíveis, lixo hospitalar;
- Áreas de mananciais: as transposições destas áreas ainda se encontram devidamente sinalizadas e identificadas; possuem um monitoramento especial a fim de prevenir ocorrências com cargas perigosas nestes locais;
- Uso de Plástico oxí-biodegradável: os sacos plásticos utilizados pela VIAPAR eram feitos com este material oxí-biodegradável, que tem deterioração estimada em 18 meses;
- Projeto de plantio de árvores: este projeto, realizado em parceria com a ONG FUNVERDE, trata da recomposição de bosques e da mata ciliar de alguns córregos do município de Maringá. Além da contribuição para garantir do abastecimento de água do município, o projeto contempla ainda a recomposição do habitat de espécies da fauna e flora com o plantio de árvores nativas na região de Maringá; a VIAPAR também sempre realizou a compensação ambiental em decorrência das obras de ampliações e duplicações realizadas no trecho administrado pela Concessionária;

- O paisagismo: além da preocupação estética, sempre foi realizado como instrumento capaz de ampliar a segurança nas rodovias, mediante a sinalização complementar de obstáculos e outros elementos;
- Monitoramento da Fauna Silvestre: este projeto procurou identificar os animais silvestres existentes em trechos de rodovias administradas pela VIAPAR, e verificava-se eventual existência de pontos críticos com riscos elevados de atropelamentos da fauna;
- Recuperação de Erosões: foram realizados relatórios semestrais dos passivos ambientais existentes ao longo da faixa de domínio, onde se verificava a situação dos processos erosivos, e eram elaboradas propostas de execução de intervenções como, por exemplo, construção de emissários, dissipadores de energia, caixa de retenção ou a técnica de "paliçadas", a qual gera gradativamente a recuperação do local erodido;
- Drenagem pluviais: pontos de disposição das águas coletadas pelos diversos dispositivos de drenagem e obras de arte correntes sempre asseguraram a correta dissipação de energia, de forma a evitar a formação de processos erosivos;
- Educação Ambiental: A VIAPAR desenvolveu palestras educativas voltadas às áreas de preservação ambiental, arqueologia e sustentabilidade distribuindo folders e informativos a usuários, estudantes e colaboradores, durante a execução contratual.

A VIAPAR recebeu - nos anos de 2018, 2019 e 2021 - da Secretaria de Desenvolvimento Sustentável e Turismo do Estado do Paraná (SEDEST) o **SELO CLIMA PARANÁ ORIGINAL**, o qual foi outorgado a empresa pelo desenvolvimento e adequação do programa de Gestão Emissão de Gases de Eleição Estufa no Estado do Paraná.

Tudo isso deixou um legado e fez da VIAPAR uma Empresa que se preocu-

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (Em milhares de reais, exceto lucro líquido por lote de mil ações)			
	Nota	2021	2020
Receita operacional líquida	17	615.956	504.725
Custo do serviço prestado	18.a	(507.922)	(473.204)
Lucro Bruto		108.034	31.521
Recargas (despesas) operacionais			
Despesas gerais e administrativas	18.b	(38.003)	(36.015)
Despesas tributárias		(1.288)	(440)
Depreciação e amortização		(1.717)	(2.246)
Acordo Judicial - Obras a realizar	15	(389.407)	-
Outras receitas operacionais - Líquidas	19	14.772	7.257
(Prejuízo) Lucro antes do resultado financeiro	20	(307.608)	77
Resultado financeiro líquido	20	5.302	(1.179)
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social		(302.306)	(1.102)
Contribuição social e imposto de renda		(39.786)	479
Corrente		(23.824)	(6.794)
Diferido		(15.962)	7.273
Lucro líquido do exercício das operações continuadas		47.315	(623)
Operações descontinuadas			
Prejuízo líquido do exercício das operações descontinuadas		(389.407)	-
Número de ações - em lote de mil		197.909	197.909
Lucro (Prejuízo) por lote de mil ações das operações continuadas		239	(3)
Lucro (Prejuízo) por lote de mil ações das operações descontinuadas		(1.968)	-

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (Em milhares de reais)			
	Nota	2021	2020
Prejuízo líquido do Exercício		(342.092)	(623)
Outros Resultados Abrangentes			
Total do Resultado Abrangente do Exercício		(342.092)	(623)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

da, para fins de recomposição do equilíbrio econômico-financeiro, conforme estabelecido no item 3g, da Cláusula XX - Da Revisão da Tarifa Básica do Contrato de Concessão nº 072/97. A equação substitui os valores previstos pelos valores realizados nos anos 2017, 2018, 2019 e 2020. **Taxa de Regulação - AGEPAR:** Para fins de regulação, fiscalização e controle dos serviços públicos de infraestrutura do Estado do Paraná, através da Lei Complementar nº 94, de 23 de julho de 2002, foi criada a Agência Reguladora de Serviços Públicos Delegados de Infraestrutura do Paraná - AGEPAR, posteriormente regulamentada pelo Decreto Estadual nº 6.432, de 20 de novembro de 2012. Conforme Resolução nº 004, de 04 de fevereiro de 2013, foi aprovado o procedimento de recolhimento da taxa de Regulação de Serviços Públicos, tendo aplicação gradativa sendo 0,25% nos primeiros 12 (doze) meses e 0,50% a partir do décimo terceiro mês da receita operacional bruta prevista na proposta comercial da Concessionária. Ao compor o impacto da introdução do valor da taxa de regulação da Agência Reguladora de Serviços Públicos Delegados do Paraná (AGEPAR) dentro do contrato para os anos de 2017, 2018, 2019 e 2020. **Resíduos Tarifários:** A metodologia de arredondamento aplicado proporciona a existência de resíduos tarifários que impactam, de forma positiva ou negativa, a tarifa praticada. O pedido de revisão está considerando os resíduos de dezembro de 2017, 2018, 2019 e 2020. **Cronograma de Investimentos (Diferencial):** Refere-se ao diferencial de investimentos previstos com os realizados. Indica desequilíbrios tanto a favor quanto contra a Concessionária, decorrentes de ampliações do escopo das obras, com inclusões de investimentos não previstos na concepção original dos projetos, bem como aumento de custos decorrentes da demora em liberação de áreas a desapropriar, em consequência da morosidade do DER/PR em analisar documentos, emitir os Decretos de Utilidade Pública e aprovar as avaliações de imóveis. **Doenças Degenerativas - Lei 18.537:** Lei nº 18.537, de 21/08/2015, a qual isenta do pagamento de pedágio as pessoas com doenças graves e degenerativas em tratamento de saúde fora do município de seu domicílio. Conforme Decreto nº 5.025, que regulamenta a Lei nº 18.537, de 21 de agosto de 2015, essa regulamentação passa a vigorar a partir da data de publicação, ou seja, 15 de setembro de 2016. **Eixo Suspensor - MP 833/2018 e Comunicado AGEPAR e DER/PR:** De acordo com a Medida Provisória nº 833, de 27 de maio de 2018, os veículos de transportes de cargas que circularem vazios nas vias terrestres federais, estaduais, distritais e municipais ficarão isentos da cobrança de pedágio sobre os eixos que mantiverem suspenso. Trata-se de evento não previsto no edital e no Contrato de Concessão nº 72/97, o qual afetou a equação econômico-financeiro do Contrato de Concessão. Esta medida passou a vigorar a partir do dia 27 de maio, sendo assim considerado para o reequilíbrio econômico-financeiro a partir de 28 de maio de 2018. **Perda de Receita - Não Rescisamento:** Em cumprimento ao Termo Aditivo 015/2000, em específico às cláusulas contratuais XIX e VI respectivamente, o valor da tarifa básica de cada praça de pedágio deverá ser reajustado no dia 1º de dezembro de cada ano e os demais ajustes firmados não alteram esta previsão contratual. A aplicação do reajuste na tarifa de pedágio sofreu atrasos nos anos de 2018: 12 dias; 2019: 9 dias e 2020: 21 dias. **Perda de Receita - Redução da Tarifa Decisão Judicial:** Em virtude da decisão judicial proferida no Agravo de Instrumento nº 5013034-41.2019.4.04.0000/PR, do Tribunal Regional Federal da 4ª Região, que determinou a redução de 19,02% nos valores de tarifas de pedágio desta Concessionária, a VIAPAR aplicou a mencionada redução dos valores da tarifa às 0h do dia 30 de abril do dia 01 de julho, retornando os valores da tarifa de pedágio anteriormente aprovado pelo DER/PR e AGEPAR a partir do dia 02 de julho às 0h em virtude da decisão de Suspensão de Liminar e de Sentença nº 2.511 - PR (2019/0126399-9). **Resolução 004 e 005/2017 - AGEPAR (Sinalização):** A AGEPAR, por meio da Resolução nº 040/2017, que teve seu prazo de início de vigência alterado pela Resolução nº 005/2017, estabeleceu que as Concessionárias deverão monitorar permanentemente as filas de veículos, utilizando motocicletas com giroflex ou similares para reposicionar, em função do final da fila, os dispositivos de sinalização, canalização de tráfego, operadores de bandeira e painéis móveis de mensagens variáveis. Assim, para cumprimento desta nova obrigação acrescida ao contrato, que prevê o uso de motocicletas, foram adicionados 14 auxiliares de sinalização de rodovias somente nas equipes de conservação, além daqueles utilizados nas obras de ampliação que não estão sendo reconhecidos, desde novembro/2017 até novembro/2021. **Placa Mercosul - Resolução CONTRAN nº 729/2018:** A Resolução do CONTRAN nº 729, de 05 de março de 2018 estabeleceu o sistema de identificação de veículos no padrão disposto na Resolução Mercosul do Grupo Mercado Comum nº 33/2014. O padrão passou a ser adotado pelo Estado do Paraná a partir do dia 17 de fevereiro de 2018. Este novo formato das placas dos veículos implicou a necessidade de atualização do software das balanças de pesagem, para permitir a continuidade da emissão de autos de infração de acordo com a nova combinação alfanumérica das placas. **Perda de Receita - Pandemia COVID-19:** Devido ao impacto nas atividades do país decorrente do novo coronavírus (COVID-19), o Estado brasileiro vem tomando medidas emergenciais, as quais necessitam ser acompanhadas por atualizações regulatórias, visando a mitigação de futuros problemas quanto à harmonização dos interesses coletivos na nação. Tal regulamentação limita a movimentação de pessoas e bens dentro do território nacional, impactando a redução significativa no volume de tráfego. Sendo assim apresentou-se um quadro demonstrando a redução significativa no volume de tráfego. As partes poderão conceber alternativas para o procedimento de

pa com o meio ambiente e o bem-estar do planeta. A busca por melhores condições ambientais fez com que a Empresa se destacasse como sócio e ambientalmente responsável.

TECNOLOGIA
No ano de 2021 a VIAPAR investiu na melhoria dos sistemas com atualizações e migrações de vários serviços para a nuvem, a fim de aumentar a disponibilidade dos serviços. Foram feitas melhorias na área de segurança da tecnologia da informação, como implantação de novos módulos do antivírus.

Quanto ao Sistema de Arrecadação, no ano de 2021 a VIAPAR melhorou as soluções de B.I., a fim de melhorar o processo de apoio e gestão das informações. Houve investimentos para disponibilizar mais meios de pagamentos para os usuários, facilitando a forma de pagamento e gerando mais destreza nas cabines.

COMPLIANCE
Pautada na legalidade e nas melhores práticas de Governança Corporativa, a VIAPAR iniciou em 2014 o Programa de Compliance. Foram vencidas etapas de implantação: na primeira, os riscos foram mapeados, o órgão de administração foi entrevistado e passou a fazer parte deste programa. Na segunda, efetivada até dezembro de 2016, foram implementados Canal de Denúncia, Código de Ética e o Regimento Interno; os empregados da empresa passaram por treinamentos e esclarecimentos, foram incluídas cláusulas específicas em seus instrumentos de contratação, juntamente com a implantação de campanhas de endomarketing. Na terceira etapa no ano de 2018, os terceiros que prestam serviços para a VIAPAR foram treinados e foram incluídos no programa indicadores de gestão. Na quarta em 2019, os regimentos internos foram revisados, novas políticas foram escritas, incluindo o processo de Due Diligence na contratação de terceiros realizado por um Comitê de Contratação. Na quinta etapa, os regimentos foram novamente revisados e novos comitês temáticos de Compliance foram criados e uma comissão de auditoria foi introduzida no programa de Compliance desta empresa.

Deste modo, tem-se a afirmar que a VIAPAR, juntamente com os seus empregados, mostrou-se comprometida em atender ao estabelecido em lei, regras internas, buscando implementar uma cultura ética e conforme seus processos e condutas.

- AÇÕES SOCIAIS**
A VIAPAR sempre teve como uma de suas prioridades o desenvolvimento social voltado aos municípios servidos por sua malha, valorizando a cultura regional e apoio a projetos esportivos. Destacamos as seguintes ações:
- Fundação ABRINCO: credenciamento no Programa Empresa Amiga da Criança;
 - Oficina de Trânsito Rodoviário: visa educar alunos do ensino fundamental sobre os direitos e deveres enquanto pedestres e ciclistas;
 - Incentivos ao Esporte e a música, patrocinando projetos regionais como futebol, música na escola com aquisições de instrumentos musicais.

AGRADECIMENTOS
Agradecemos aos Senhores Acionistas pela confiança em nosso trabalho, aos usuários pelo reconhecimento dos serviços prestados, bem como à nossa equipe de colaboradores pelo empenho, elementos fundamentais para a manutenção e aprimoramento das atividades realizadas pela VIAPAR. Temos certeza de que a Companhia deixa um legado muito importante para o desenvolvimento da região em que esteve operando durante os 24 anos passados.

CONSIDERAÇÕES FINAIS
Ao longo destes 24 (vinte e quatro) anos de Concessão, a VIAPAR nunca mediu esforços para atender as suas obrigações legais, contratuais e sociais, de modo a contribuir efetivamente no desenvolvimento do Estado do Paraná no cenário Nacional.

Daniel Lopes Negro
Franco Ubiratan de Sousa
Genilson Silva Mello
Leandro Luiz Gaudino Comazzetto
Membros do Conselho de Administração

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (Em milhares de reais)			
	2021	2020	
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Lucro líquido do exercício das operações continuadas	47.315	(623)	
Prejuízo líquido do exercício das operações descontinuadas	(389.407)	-	
Ajustes para conciliar o (Prejuízo) Lucro líquido ao caixa e equivalentes de caixa consumido pelas atividades operacionais:			
Depreciação e amortização	234.491	317.295	
Tributos diferidos	15.962	(7.273)	
Despesa financeira e atualizações	153	5.623	
Resultado da Baixa do Intangível	10.077	-	
Acordo Judicial - Obras a Incorrer em exercícios subsequentes	389.407	-	
Varição nos ativos e passivos operacionais:			
Contas a receber	24.273	(1.825)	
Estoques	1.558	(403)	
Despesas antecipadas	2.854	836	
Impostos a recuperar	(11.231)	111	
Créditos vinculados	35.090	8.681	
Outros ativos	(3.404)	(422)	
Depósitos judiciais	1.259	2.892	
Fornecedores	(2.495)	(4.848)	
Imposto de renda e contribuição social	(501)	(313)	
Provisões civis, fiscais, e trabalhistas	(15.426)	1.820	
Outras obrigações circulantes e não circulantes	(12.684)	6.711	
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	327.291	328.892	
Fluxos de caixa das atividades de investimentos			
Aquisição de imobilizado	-	324	
Aquisição de intangível	(189.995)	(100.095)	
Caixa líquido gerado nas atividades de investimentos	(189.995)	(99.771)	
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Pagamentos de principal	(10.692)	(128.729)	
Pagamentos de juros	(64)	(6.058)	
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	(10.756)	(134.797)	
Aumento líquido no caixa e caixa equivalentes	(126.540)	94.324	
- operações continuadas e descontinuadas	126.540	94.324	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (Em milhares de reais)					
	Nota	31.12.2021	31.12.2020		Nota
Ativo Circulante				Passivo Circulante	
Caixa e equivalentes de caixa	4	297.333	170.794	Fornecedores	12
Contas a receber	5	1.466	25.739	Empréstimos e financiamentos	13
Estoques		-	1.558	Obrigações sociais e trabalhistas	1,461
Despesas antecipadas	6	153	3.007	Impostos, taxas e contribuições	1,963
Impostos a recuperar	6	11.265	34	Imposto de renda e contribuição social 6 e 14	14
Créditos vinculados	7	-	35.090	Acordos Judiciais - Obras a realizar	15
Outros ativos	8	4.629	1.226	Outros passivos	15
		314.846	237.448		
Não circulante				Não circulante	
Depósitos judiciais		23.776	25.035	Fornecedores	12
Ativo fiscal diferido	9	-	15.962	Provisões civis, fiscais e trabalhistas	15
Imobilizado	10	890	4.625	Outros passivos	15
Intangível	11	163	51.000	Acordos Judiciais - Obras a realizar	15
		24.829	96.622		
		339.675	334.070		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (Em milhares de reais)					
	Capital Social	Subscrito	Reservas de Lucros		Total
Eventos					
Saldos em 31 de dezembro de 2019	197.555	-	46.957	-	244.512
Aumento de capital	354	-	(354)	-	-
Prejuízo do exercício	-	-	-	(623)	(623)
Distribuição do resultado:					
Reservas de lucros	-	-	(618)	623	5
Saldos em 31 de dezembro de 2020	197.909	-	45.985	-	243.894
Prejuízo do exercício	-	-	-	(342.092)	(342.092)
Distribuição do resultado:					
Reservas de lucros	-	-	(45.985)	45.985	-
Saldos em 31 de dezembro de 2021					

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Portal de Assinaturas Certisign. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://www.portaldeassinaturas.com.br/Verificar/8B3D-8861-EB7B-35F6> ou vá até o site <https://www.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 8B3D-8861-EB7B-35F6



Hash do Documento

19F653A4A40C626A975A3BA2F56EE929D4206FE1D2A6E62728AF03CB3C23B35B

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 12/08/2022 é(são) :

angelo Lugoboni - 061.612.029-05 em 12/08/2022 08:19 UTC-03:00

Nome no certificado: Catedral Editora Comunicacao Propaganda E Pesquis

Tipo: Certificado Digital - CATEDRAL EDITORA COMUNICACAO PROPAGANDA E PESQUIS - 34.263.987/0001-59

